



## 1. IDENTIFICAÇÃO

**Curso:** ADMINISTRAÇÃO

**Componente Curricular:** Planejamento Financeiro e Orçamentário

**Professor:** Roberto Mauro Dall'Agnol

**Fase:** 7ª

**Ano/semestre:** 2013/1

**Número de créditos:** 4

**Hora aula:** 72

**Hora relógio:** 60 h

**Horário das aulas:** Quintas e sextas-feiras, das 7h30 às 10h e das 10h10 às 11h50

**Horário de atendimento ao Aluno:** Quintas-feiras, das 15h às 17h (outros horários são possíveis, mediante agendamento prévio via e-mails [roberto@dallagnol.info](mailto:roberto@dallagnol.info) ou [roberto.dallagnol@uffs.edu.br](mailto:roberto.dallagnol@uffs.edu.br)).

## 2. OBJETIVO DO CURSO

### 2.1 Objetivo Geral

O curso de Graduação em Administração (linha de formação em pequenos empreendimentos e cooperativismo) da Universidade Federal da Fronteira Sul tem como objetivo formar o profissional administrador dotado de capacidade analítica e empreendedora, com visão sistêmica da organização, para constituir-se em agente de mudança e transformação social tendo em vista a responsabilidade e ética coletiva presente e futura, comprometido ainda com os processos de cooperação voltados para o desenvolvimento econômico regional integrado e sustentado.

## 3. EMENTA

Planejamento financeiro: conceitos e inter-relações com o planejamento organizacional. Orçamentos empresariais e demonstrações financeiras projetadas. Controle orçamentário e análise de variações orçamentárias.

## 4. OBJETIVOS

### 4.1. GERAL

Apresentação do processo de Planejamento Financeiro e análise dos principais componentes, identificando sua importância para empresa. Desenvolvimento de um sistema orçamentário, demonstrando a relevância para a organização.

### 4.2. ESPECÍFICOS

- ⇒ Promover a compreensão dos conceitos e aplicações práticas ligadas ao Planejamento financeiro e orçamentário;
- ⇒ Desenvolver a capacidade de interpretação e análise de contextos considerando o planejamento financeiro e orçamentário como um sistema nas organizações;
- ⇒ Contribuir para o entendimento dos fluxos ligados ao planejamento e orçamento, de modo a facilitar a compreensão dos impactos de previsões e variações para o contexto organizacional;

- ⇒ Subsidiar o acadêmico no desenvolvimento de competências ligadas à elaboração e análise de projeções financeiras e orçamentárias em organizações.

## 5. CRONOGRAMA E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

ENCONTRO	CONTEÚDO
25/04/2013 5 aulas	Apresentação da disciplina. Introdução, noções e aplicações de Planejamento financeiro e orçamentário. Revisão de conteúdos de base para a disciplina.
26/04/2013 5 aulas	Planejamento financeiro: conceitos e inter-relações com o planejamento organizacional.
02/05/2013 5 aulas	Orçamento empresarial e demonstrações financeiras projetadas (parte 1: orçamentos)
03/05/2013 5 aulas	Orçamento de Vendas e Orçamento de Produção
09/05/2013 5 aulas	Orçamento de Despesas Operacionais
10/05/2013 5 aulas	Orçamento de Capital/Investimentos
16/05/2013 5 aulas	Orçamento de Caixa
17/05/2013 5 aulas	<b>AVALIAÇÃO INDIVIDUAL (nota 2)</b>
23/05/2013 5 aulas	Orçamento empresarial e demonstrações financeiras projetadas (parte 2: demonstrações financeiras projetadas)
24/05/2013 5 aulas	Projeção da Demonstração de Resultado do Exercício.
06/06/2013 5 aulas	Projeção do Balanço Patrimonial
07/06/2013 2 aulas	Projeção do Fluxo de Caixa
13/06/2013 5 aulas	<b>AVALIAÇÃO INDIVIDUAL (nota 3)</b>
14/06/2013 2 aulas	Controle orçamentário e análise de variações orçamentárias
20/06/2013 2 aulas	<b>SEMINÁRIO – Parte 1 (nota 4, peso 3)</b>
21/06/2013 2 aulas	<b>SEMINÁRIO – Parte 2 (nota 4, peso 3)</b>
27/06/2013 2 aulas	Revisão de conteúdos
28/06/2013 2 aulas	Avaliação substitutiva

## 6. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

- ✓ Aulas expositivas e práticas;
- ✓ Debates sobre o conteúdo da disciplina e suas aplicações práticas;
- ✓ Resolução de exercícios e estudos de casos;
- ✓ Desenvolvimento de atividade de pesquisa e proposição de implantação prática da teoria estudada.

## 7. AVALIAÇÃO DO PROCESSO ENSINO-APRENDIZAGEM

### **NP1, composta da média aritmética simples das seguintes notas:**

**Nota 1:** Nota atribuída pela frequência em aula, elaboração e entrega das atividades programadas.

**Nota 2:** Avaliação parcial, realizada durante o andamento da disciplina.

### **NP2, composta da média aritmética simples das seguintes notas:**

**Nota 3\*:** Avaliação abrangente, realizada ao final da disciplina.

**Nota 4:** Elaboração (70%) e apresentação (30%) de orçamento ou proposta de sistema orçamentário.

A avaliação constará, também, da possibilidade de uma **nota substitutiva, opcional**, composta de prova individual, abrangente, substitutiva à menor nota obtida entre as notas 1, 2 ou 3 (a nota 4 não será passível de substituição).

Os alunos que obtiverem média igual ou maior a **6,0 e frequência mínima de 75%** serão aprovados na disciplina.

\*As propostas de sistema orçamentário constantes da nota 3, citadas acima, deverão observar as seguintes características:

- ⇒ decorrer de dados observados na realidade local (microempresa, pequena empresa ou cooperativa de pequeno porte);
- ⇒ deve ser direcionado a melhorar as práticas atuais;
- ⇒ deve se compor de breve revisão bibliográfica, exposição do caso e sugestões de prática orçamentária definindo critérios para a elaboração de cada peça do orçamento (vendas, produção, despesas, investimentos e caixa)
- ⇒ deve apresentar a elaboração de um orçamento para os próximos 12 meses, incluídos os demonstrativos projetados (DRE, Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa).

## **8. REFERÊNCIAS**

### **8.1 BÁSICA**

ALEXANDRE SÁ, Carlos. **Fluxo de caixa:** a visão da tesouraria e da controladoria. 4ed. São Paulo: Atlas, 2011.

CARNEIRO, Murilo; MATIAS, Alberto Borges. **Orçamento empresarial:** Teoria, prática e novas técnicas. São Paulo: Atlas, 2011.

HOJI, Masakazu. SILVA, Hélio Alvez da . **Planejamento e controle financeiro:** fundamentos e casos práticos de orçamento empresarial. 1ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

LUNKES, R. J. **Manual de orçamento.** 2ed. São Paulo: Atlas, 2007.

PADOVEZE, Clóvis. **Orçamento empresarial.** São Paulo: Pearson Brasil, 2012.

SÁ, C. A. E MORAES, J.R. **O orçamento estratégico:** uma visão empresarial. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.

ZDANOWICZ, J. Eduardo. **Fluxo de caixa:** uma decisão de planejamento e controle financeiros. Porto. Alegre: Sagra, 2004

WELSCH, GLENN A. **Orçamento empresarial.** 4.ed. São Paulo: Atlas, 1983.

### **8.2 COMPLEMENTAR**

FREZATTI, F. **Orçamento empresarial:** Planejamento e controle gerencial. São Paulo, Atlas, 2009.

MOREIRA, JOSÉ CARLOS (COORD.) **Orçamento empresarial:** manual de elaboração. 5ed. São Paulo: Atlas, 2005.

SANVICENTE, ANTONIO Z. E SANTOS, CELSO DA COSTA. **Orçamento na administração de empresas:** planejamento e controle. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1995.

**Observações:**

O presente plano poderá sofrer alterações em sua execução, de acordo com as necessidades constatadas no andamento das aulas e/ou decorrentes do interesse do curso.