



PLANO DE ENSINO

Disciplina: ADMINISTRAÇÃO DE CUSTOS
Identificação: Prof. Charles A. Schultz, Ms.

Créditos: 4 créditos
Contato: charles.schultz@uffs.edu.br

1. EMENTA

Introdução à teoria geral de custos: da contabilidade geral à gerencial. Terminologia aplicável a custos: classificação dos custos. Custeio por absorção. Custeio baseado em atividades. Custos diretos: materiais diretos e mão-de-obra direta. Produção conjunta. Custeio Variável: margem de contribuição e tomada de decisões. Comportamento dos custos. Ponto de equilíbrio. Métodos de custeio. Custos para controle. Custos para decisão. Aspectos técnicos e práticos de sistemas de custos.

2. OBJETIVOS

Habilitar o aluno do curso de Administração a calcular o custo dos produtos em diferentes segmentos econômicos, visualizando-o como um importante instrumento no processo de avaliação de estoques, controle e tomada de decisões.

3. RESULTADOS ESPERADOS DO PROCESSO DE APRENDIZAGEM

Ao final da disciplina os alunos devem ser capazes de identificar, classificar, apurar e alocar custos a produtos e serviços, analisar e tomar decisões sobre viabilidade econômica e financeira de atividades, produtos, linhas de produtos e de empresas.

4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- 1 Contabilidade de custos: como administradores utilizam informações sobre custos (MAHER, cap. 1) / Introdução à contabilidade de custos e à gestão de custos (HANSEN, cap. 1)*
- 2 Custos: conceitos e comportamento (MAHER, cap. 2)* / Conceitos básicos de gestão de custos (HANSEN, cap. 2)
- 3 Desenho de sistemas de custos: uma visão geral (MAHER, cap. 3)
- 4 Custeio por ordem de fabricação (MAHER, cap. 4)* / Custeio de produtos e serviços: aplicação de custos indiretos de fabricação e sistema por ordem (HANSEN, cap. 4).
- 5 Custeio por processo (MAHER, cap. 5)* / Custeio de produtos e serviços: uma abordagem do sistema por processo (HANSEN, cap. 5)
- 6 Perdas na produção e administração da qualidade (MAHER, cap. 6)

- 7 Rateio de custos aos departamentos (MAHER, cap. 7)* / Alocação de custos ao departamento de apoio
- 8 Custeio Baseado em Atividades (*Activity-Based Costing* – ABC) (BORNIA, cap. 7) / Custeio Baseado em Atividades (HANSEN, cap. 3).
- 9 Rateio de custos conjuntos (MAHER, cap. 10) / Custeio de produtos conjuntos e subprodutos (HANSEN, cap. 7)
- 10 Custeio variável (MAHER, cap. 11)*
- 11 Análise Custo-Volume-Lucro (CVL) (MAHER, cap. 13)* / Análises Custo-Volume-Lucro (HANSEN, cap. 18)
- 12 Análise diferencial de custos e receitas (MAHER, cap. 14) / Utilização de análise diferencial em decisões de produção (MAHER, cap. 15)
- 13 Custeio-Padrão (BORNIA, cap. 5).
- 14 Gestão estratégica de custos (HANSEN, cap. 13)
- 15 Precificação e análise de rentabilidade (HANSEN, cap. 20)
- 16 Teoria das restrições (Bornia, cap. Xxx)

5. METODOLOGIA

A metodologia se baseará em aulas expositivas com a abordagem de casos reais ou fictícios que proporcionem a melhor visualização possível. A realização de exercícios de fixação prática em sala e extra-sala se apresenta imprescindível nesta metodologia.

Para o acompanhamento das aulas o aluno deverá providenciar material de apoio (livros, artigos, apostilas, etc.) que tratem sobre os assuntos elencados no conteúdo programático. Todos os tópicos terão material sugerido para leitura e estão contidos em capítulos dos livros listados na bibliografia básica ou em artigos publicados de livre acesso.

É importante a leitura dos pontos antes das aulas. Além disso, é importante que o aluno traga às aulas uma calculadora de qualquer tipo, inclusive nas avaliações.

Recomenda-se assiduidade e participação nas aulas.

6. AVALIAÇÃO

Os critérios de avaliação adotados nesta disciplina têm como objetivo verificar o alcance dos resultados esperados da aprendizagem, conforme detalhados anteriormente.

Item	Peso	Cronograma
▪ NP1 Prova I Prova II	50% 50%	15/09/2011 (7h30-10h00) 20/10/2011 (10h15-11h50)
▪ NP 2 Prova III Trabalho Apresentação do trabalho	50% 35% 15%	30/11/2011 (10h15-11h50) Entrega em 30/11/2011 (10h15) 01 e 08/12/2011 (10h15-11h50)
▪ Recuperação NP1 (RecNP1)	*	Conforme disponibilidade
▪ Recuperação NP2 (RecNP2)	*	09/12/2011 (10h15-11h50)

* A fórmula para o cálculo da Nova_NP é = (NP_original x 0,6) + (REC x 0,4)

Detalhamento da avaliação

- **Provas.** Consistirão em avaliações individuais, sem consulta a material didático de qualquer espécie, compostas por questões conceituais descritivas e/ou objetivas e, análise e soluções de problemas.
- **Trabalho:** O aluno deverá elaborar, durante o semestre, um trabalho aplicado a uma empresa, produto, serviço,

situação, evento, etc. e deverá ser entregue na forma de artigo composto de: introdução, revisão bibliográfica, metodologia, desenvolvimento, conclusão e referências bibliográficas. A elaboração dos artigos será acompanhada pelo professor periodicamente de modo a orientar o desenvolvimento dos trabalhos. O trabalho deverá ser entregue **obrigatoriamente** impresso e em formato



digital (.doc, .rtf ou .odt) via *moodle*. **O não cumprimento destes quesitos desqualifica o trabalho e será atribuída nota igual a 0,0.** Na avaliação serão considerados os seguintes quesitos: relevância da temática, clareza do objetivo, adequação científica da estrutura do texto, consistência dos aspectos teóricos, clareza no desenvolvimento dos objetivos, fundamentação das conclusões e contribuição para a área de conhecimento. Será fornecido um modelo na forma de arquivo para auxiliar na elaboração do texto. **OBS: Plágio**

é crime. Trabalho com plágio parcial ou integral desqualifica o trabalho e será atribuída nota igual a 0 (zero) ao Trabalho (35% da NP2) e à Apresentação do Trabalho (15% da NP2).

- Apresentação do trabalho: serão avaliados a apresentação, desenvoltura e consistência da apresentação oral e da apresentação PPT. Também será avaliada a participação individual como expectador das apresentações dos colegas.

BIBLIOGRAFIA

Básica:

- HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M. **Gestão de custos: contabilidade e controle.** São Paulo: Pioneira, 2001.
- IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Análise de custos.** São Paulo: Atlas, 1987.
- LEONE, George Sebastião Guerra. **Curso de contabilidade de custos: planejamento, implantação e controle.** 2.ed. São Paulo: Atlas, 2009.
- MAHER, Michael. **Contabilidade de Custos: criando valor para a administração.** São Paulo: Atlas, 2001.
- MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos.** 9. ed. São Paulo: Atlas, 2003.
- SANTOS, Joel José dos. **Análise de custos: um enfoque gerencial com ênfase para custeamento marginal.** 2. ed. São Paulo: Atlas, 1990.

Complementar:

- BORNIA, Antonio Cezar. **Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas.** Porto Alegre: Bookman, 2010.
- BRIMSON, James A. **Contabilidade por atividades.** São Paulo: Atlas, 1996.
- CHING, Hong Yuh. **Gestão Baseada em custeio por atividades.** São Paulo: Atlas, 1995.
- FERREIRA, José A. Stark. **Contabilidade de custos.** São Paulo: Pearson, 2007.
- KAPLAN, Robert S., COOPER, Robin. **Custo e desempenho: administre seus custos para ser mais competitivo.** São Paulo: Futura, 1998.
- NAKAGAWA, Masayuki. **ABC: custeio baseado em atividades.** São Paulo: Atlas, 1998.
- OLIVEIRA, Luis M. de; PEREZ JR., José H. **Contabilidade de custos para não contadores.** 4.ed. São Paulo: Atlas, 2009.
- SANTOS, Joel José dos. **Formação de preços e do lucro empresarial.** 2. ed. São Paulo: Atlas, 1988.
- SHANK, John K.; GOVINDARAJAN, Vijay. **A revolução dos custos: como reinventar e redefinir sua estratégia de custos para vencer em mercados crescentemente competitivos.** Rio de Janeiro: Elsevier/Campus, 1997.
- SOUZA, Alceu; CLEMENTE, Ademir. **Gestão de custos: aplicações operacionais e estratégicas.** São Paulo: Atlas, 2007.