



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino

Professor:  
Marcelo Recktenvald

## PLANO DE ENSINO

### 1. IDENTIFICAÇÃO

Curso: **Administração**

Componente curricular: **Teorias da Administração**

Fase: **2ª fase**

Ano/semestre: **2013.1**

Número de créditos: **4 créditos**

Carga horária (hora/aula): **60h**

Carga horária (hora/relógio): **72h**

Professor(es): **Prof. Marcelo Recktenvald** (contato: recktenvald@uffs.edu.br)

Atendimento ao aluno: **Segundas-feiras à tarde (Prof. Marcelo Recktenvald)**

### 2. OBJETIVO GERAL DO CURSO

O curso de Administração (linha de formação em pequenos empreendimentos e cooperativismo) da Universidade Federal da Fronteira Sul tem como objetivo formar o profissional-administrador dotado de capacidade analítica e empreendedora, com visão sistêmica da organização, para constituir-se em agente de mudança e transformação social tendo em vista a responsabilidade e ética coletiva presente e futura, comprometidos ainda com os processos de cooperação voltados para o desenvolvimento econômico regional integrado e sustentado.

### 3. EMENTA

Principais abordagens teóricas da Administração: escola clássica, escola de relações humanas, burocracia, decisão, sistemismo, contingencialismo, teorias ambientais contemporâneas, teorias culturais, teorias do poder, contribuições teóricas nacionais.

### 4. OBJETIVOS

Constituem-se objetivos desta disciplina:

**4.1. GERAL:** Apresentar as teorias que fundamentam a administração como ciência desde sua origem até os dias atuais.

#### 4.2. ESPECIFICOS:

- Compreender o processo formativo da ciência da administração.
- Diferenciar e identificar as diversas correntes e a importância de cada uma, compreendendo a relação entre as teorias administrativas, organizacionais e os novos enfoques gerenciais.
- Reconhecer as relações das escolas de administração com outras áreas do saber, tecnologias e instâncias sociais, especialmente as contemporâneas da Administração Empresarial.
- Associar as correntes do pensamento administrativo à prática empresarial.

### 5. CRONOGRAMA E CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

ENCONTRO	CONTEÚDO
<b>22/04/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Apresentação, visão geral da disciplina e contextualização das teorias. Perspectiva Histórica da Administração.</b> Detalhamento do plano de ensino. Contextualização da disciplina e visão macro das teorias da administração. Bases para as Escolas da Administração.
<b>29/04/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Perspectiva histórica da administração (continuação)</b> A evolução dos conceitos e os antecedentes das teorias da



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino

Professor:  
Marcelo Recktenvald

	Administração.
<b>06/05/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Clássica da administração</b> Teoria da Administração Científica.
<b>13/05/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Clássica da administração</b> Teoria Clássica.
<b>20/05/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Humanística da administração</b> Teoria das Relações Humanas.
<b>27/05/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Humanística da administração (Continuação)</b> Teoria Comportamental da Administração.
<b>03/06/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Organizacional da administração</b> Teoria da Burocracia.
<b>10/06/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Organizacional da administração (Continuação)</b> Teoria da Burocracia.
<b>17/06/2013</b> (04 horas/aula)	Prova I (P1)
<b>24/06/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Organizacional da administração (Continuação)</b> Teoria Estruturalista.
<b>01/07/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Organizacional da administração (Continuação)</b> Teoria Geral dos Sistemas.
<b>08/07/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem Organizacional da administração (Continuação)</b> Teoria da Contingência.
<b>15/07/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Visão geral das Abordagens da Administração: Clássica, Humanista e Organizacional</b> Estabelecer um paralelo entre as diversas correntes e perspectivas das Teorias da Administração. Prova de Recuperação 1
<b>22/07/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Técnicas da administração</b> Administração por Objetivos - APO.
<b>05/08/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Técnicas da administração (Continuação)</b> Desenvolvimento Organizacional - DO.
<b>12/08/2013</b> (04 horas/aula)	<b>Abordagem contemporânea: os novos enfoques gerenciais</b>
<b>19/08/2013</b> (04 horas/aula)	Prova 2 (P2)
<b>26/08/2013</b> (04 horas/aula)	Considerações finais; Divulgação das notas e aproveitamento semestral Prova de Recuperação 2

#### OBSERVAÇÕES:

\* Este cronograma poderá sofrer alterações, conforme necessidades do curso.

\*\* De 02 a 04 de julho teremos a Semana Acadêmica de Administração.

\*\*\* III Seminário de Autoavaliação, de 22 a 29 de julho.

#### **6. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS**

As aulas de Teorias da Administração serão desenvolvidas a partir de procedimentos metodológicos diversos, com destaque às aulas expositivas dialogadas. Serão utilizados também estudos de caso, leituras dirigidas, vídeos, exercícios, grupos de discussão e seminários.



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino

Professor:  
Marcelo Recktenvald

## 7. AVALIAÇÃO DO PROCESSO DE ENSINO-APRENDIZAGEM

- A avaliação do acadêmico será realizada em conformidade com este Plano de Ensino e com a Orientação Normativa 001/PROGRAD/2010, de 12 de maio de 2010;
- O aluno será considerado aprovado se a sua média final for igual ou superior a 6,0 e se estiver presente em, no mínimo, 75% das aulas.

- A média final será calculada a partir da média aritmética simples da Nota Parcial 1 (NP1) e Nota Parcial 2 (NP2), sendo que:

o A NP1 compreenderá as avaliações realizadas até 17/06/2013.

o A NP2 compreenderá as avaliações realizadas entre 24/06/2013 e 26/08/2013.

**Observação:** Caso o acadêmico não consiga atingir a nota 6,0 na NP1 ou na NP2, haverá nova oportunidade de aprendizado e avaliação, conforme Art. 8º da Orientação Normativa 001/PROGRAD/2010, de 12/5/2010. Neste caso, serão realizadas provas de recuperação em até duas semanas após a divulgação da nota. As provas de recuperação serão aplicadas nos dias 15/07/2013 e 26/08/2013, e substituirão a nota da prova a que se referem. Novas oportunidades de aprendizado serão disponibilizados no ambiente Moodle.

- O sistema de avaliação da disciplina será formativo e continuado, conforme detalhamento a seguir:

NP1 = ( Prova do dia 17/06/2013 + Participação ) / 2

NP2 = ( Prova do dia 19/08/2013 + Resenha Crítica + Participação ) / 3

MÉDIA FINAL = ( NP1 + NP2 ) / 2

- Os critérios que serão utilizados para a correção, bem como o peso de cada questão ou atividade, serão previamente informados pelo professor, em cada avaliação.

- A nota de participação será atribuída pelo professor, observando a média aritmética simples de atividades que serão realizadas ao longo do semestre. Estas não serão agendadas em datas específicas, uma vez que poderão ser realizadas a cada aula, predominantemente sobre os conteúdos abordados no dia.

- A nota da prova de recuperação substituirá a nota da prova, e não da Média Parcial. A nota de participação não poderá ser recuperada. No caso do aluno não realizar uma das provas parciais, DEVERÁ realizar a prova de recuperação correspondente.

- O desempenho do acadêmico nas avaliações parciais será divulgado em até 10 dias após sua aplicação, em conformidade ao Art. 7º da Orientação Normativa 001/PROGRAD/2010.

## 8. REFERÊNCIAS

### 8.1 BÁSICAS:

BATEMAN, Thomas S.; SNELL, Scott A. **Administração:** novo cenário competitivo. São Paulo: Atlas, 2010.

FERREIRA, Ademir Antonio; REIS, Ana Carla Fonseca; PEREIRA, Maria Isabel. **Gestão empresarial:** de Taylor aos nossos dias. São Paulo: Thomson Learning, 2002.

LACOMBE, Francisco; HEILBORN, Gilberto. **Administração:** princípios e tendências. São Paulo: Saraiva, 2003.

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Introdução à Administração.** 6 ed. São Paulo: Atlas, 2004.



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino

Professor:  
Marcelo Recktenvald

MOTTA, Fernando C.; VASCONCELOS, Isabella F. Gouveia. **Teoria Geral da Administração**. 3. ed. São Paulo: Cengage, 2006.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. **História da Administração**. Atlas: São Paulo, 2012.

SILVA, Reinaldo Oliveira da. **Teorias da administração**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2008.

#### **8.2 COMPLEMENTAR:**

ANDRADE, Rui Otávio B.; AMBONI, Nério. **Teoria geral da administração**: das origens às perspectivas contemporâneas. São Paulo: M. Books, 2007.

BERNARDES, Cyro; MARCONDES, Reynaldo C. **Teoria geral da administração**. São Paulo: Saraiva, 2006.

CALDAS, Miguel P.; BERTERO, Carlos Osmar. **Teoria das organizações**. São Paulo : Atlas, 2007.

CARAVANTES, Geraldo R.; PANNO, Cláudia C.; KLOECKNER, Mônica C. **Administração**: teorias e processo. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005.

CARREIRA, Dorival. **Organização, sistemas e métodos**: ferramentas para racionalizar as rotinas de trabalho e a estrutura organizacional da empresa. 2.ed. São Paulo: Saraiva, 2010.

CERTO, Samuel C. **Administração moderna**. 9.ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2003.

CHIAVENATO, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. 7. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.

DRUCKER, Peter F. **50 casos reais em administração**. Ed. Comemorativa. São Paulo : Cengage Learning, 2011.

FAYOL, Henry. **Administração Industrial e Geral**. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Administração para empreendedores**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.

SCHERMERHORN JR , John. **Administração**. 5 ed. Rio de Janeiro: LTC, 1996.

TAYLOR, Frederick W. **Princípios da Administração Científica**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

#### **LEITURA COMPLEMENTAR PARA RESENHA CRÍTICA:**

SEMLER, Ricardo. **Você está louco!** Uma vida administrada de outra forma. Rio de Janeiro: Rocco. 2006.