



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2014.1

## PLANO DE ENSINO

### 1. IDENTIFICAÇÃO

Curso: **Administração**

Componente curricular: **Administração e Análise de Projetos**

Fase: **5ª fase**

Ano/semestre: **2014.1**

Número de créditos: **4**

Carga horária (hora/aula): **72**

Carga horária (hora/relogio): **60**

Professores: **Marcos Roberto dos Reis ([mreis@uffs.edu.br](mailto:mreis@uffs.edu.br))**

Atendimento ao aluno: **terças feiras das 14:00 às 17:00**

### 2. OBJETIVO GERAL DO CURSO

O curso de Administração (linha de formação em pequenos empreendimentos e cooperativismo) da Universidade Federal da Fronteira Sul tem como objetivo formar o profissional-administrador dotado de capacidade analítica e empreendedora, com visão sistêmica da organização, para constituir-se em agente de mudança e transformação social tendo em vista a responsabilidade e ética coletiva, presente e futura, comprometidos ainda com os processos de cooperação voltados para o desenvolvimento econômico regional integrado e sustentado.

### 3. EMENTA

Conceituação e classificação de projetos. Etapas na elaboração de projetos. Estrutura do projeto. Fundamentos da Gestão de Projetos. Gerenciamento de "Stakeholders". Prazos, qualidade, escopo, custos, recursos humanos, recursos materiais em projetos. Avaliação social de projetos. Análise de projetos. Análise de risco e viabilidade. Relação com o meio ambiente. Gestão da implantação de projetos. Tópicos avançados em Gestão de Projetos. Tecnologia em projetos. Introdução a softwares em projetos.

### 4. OBJETIVOS

Constituem-se objetivos desta disciplina:

#### 4.1. GERAL:

Oferecer aos alunos a capacidade de criar, executar e avaliar projetos, dentro de padrões conhecidos e estabelecidos pelo mercado.

#### 4.2. ESPECIFICOS:

- Demonstrar as principais técnicas e ferramentas necessárias para a criação, elaboração e avaliação de projetos.
- Capacitar o acadêmico com relação à análise de investimentos, captação de recursos e viabilidade econômico-financeira do projeto em gestão.

## 5. CRONOGRAMA E CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

| Nº | DATA  | C<br>H | CONTEÚDO  |
|----|-------|--------|---|
| 1  | 18/03 | 3      | Apresentação da disciplina, do professor, da forma de avaliação, dos horários de atendimento. Uso do Moodle. Definição de projetos. Histórico sobre projetos.   |
| 2  | 21/03 | 3      | O que é PMI e PMBoK: história e definições. A estrutura do gerenciamento de projetos. Ciclo de vida e organização do projeto. Processos de gerenciamento de projetos. Etapas e estrutura de projetos. Diferentes grupos de processos.   |
| 3  | 25/03 | 3      | As áreas de conhecimento de projetos.   |
| 4  | 28/03 | 3      | Atividade em grupo: Rosalina e o Piano. Atividade para casa: filme (Trabalho T1)  |
| 5  | 01/04 | 3      | Grupo de processos de iniciação: Desenvolver o termo de abertura do projeto; Identificar as partes interessadas.  |
| 6  | 04/04 | 3      | Grupo de processos de planejamento: Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto; Coletar os requisitos; Definir o escopo; Criar a EAP; Definir as atividades; Sequenciar as atividades; Estimar os recursos das atividades; Estimar as durações das atividades; Desenvolver o cronograma.   |
| 7  | 08/04 | 3      | Grupo de processos de planejamento: Estimar os custos; Determinar o orçamento;  |
| 8  | 12/04 | 3      | Grupo de processos de planejamento: Planejar a qualidade; Desenvolver o plano de recursos humanos; Planejar as comunicações. Planejar o gerenciamento dos riscos; Identificar os riscos. Realizar a análise qualitativa dos riscos; Realizar a análise quantitativa dos riscos; Planejar as respostas aos riscos; Planejar as aquisições. |
| 9  | 15/04 | 2      | Prova teórica P1.   |
| 10 | 22/04 | 2      | Grupo de processos de execução: Orientar e gerenciar a execução do projeto; Realizar a garantia da qualidade; Mobilizar a equipe do projeto; Desenvolver a equipe do projeto;   |
| 11 | 25/04 | 2      | Grupo de processos de execução: Orientar e gerenciar a execução do projeto; Realizar a garantia da qualidade; Mobilizar a equipe do projeto; Desenvolver a equipe do projeto;   |
| 12 | 29/04 | 2      | Grupo de processos de execução: Gerenciar a equipe do projeto; Distribuir as informações; Gerenciar as expectativas das partes interessadas; Conduzir as aquisições.  |
| 13 | 02/05 | 2      | Recuperação da NP1  |
| 14 | 06/05 | 2      | Grupo de processos de execução: Gerenciar a equipe do projeto; Distribuir as informações; Gerenciar as expectativas das partes interessadas; Conduzir as aquisições. Entrega do trabalho T2 (planejamento)  |
| 15 | 09/05 | 2      | Grupo de processos de execução: Gerenciar a equipe do projeto; Distribuir as informações; Gerenciar as expectativas das partes interessadas; Conduzir as aquisições.  |
| 16 | 12/05 | 3      | Grupo de processos de controle: Monitorar e controlar o trabalho do projeto; Realizar o controle integrado de mudanças; Verificar o escopo; Controlar o escopo; Controlar o cronograma.   |
| 17 | 14/05 | 3      | Grupo de processos de controle: Monitorar e controlar o trabalho do projeto; Realizar o controle integrado de mudanças; Verificar o escopo; Controlar o escopo; Controlar o cronograma.   |
| 18 | 19/05 | 3      | Grupo de processos de controle: Controlar os custos; Realizar o controle da qualidade; Reportar o desempenho;   |



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2014.1

|    |       |   |  |
|----|-------|---|--|
| 19 | 21/05 | 3 | Grupo de processos de controle: Monitorar e controlar os riscos; Administrar as aquisições.  |
| 20 | 26/05 | 3 | Grupo de processos de encerramento: Encerrar o projeto ou fase; Encerrar as aquisições. Trabalho final T3 (definição; prazos; conteúdo; grupos); |
| 21 | 28/05 | 3 | Trabalho em sala T3 (iniciação);   |
| 22 | 02/06 | 2 | Trabalho em sala T3 (planejamento);  |
| 23 | 04/06 | 2 | Trabalho em sala T3 (planejamento);  |
| 24 | 09/06 | 2 | Trabalho em sala T3 (execução e controle);   |
| 25 | 11/06 | 2 | Trabalho em sala T3 (execução e controle);   |
| 26 | 16/06 | 2 | Apresentação dos resultados do trabalho prático T3.  |
| 27 | 18/06 | 2 | Apresentação dos resultados do trabalho prático T3. Finalização da disciplina.   |
| 28 | 23/06 | 2 | Revisão para Recuperação NP2   |
| 29 | 25/06 | 2 | Recuperação NP2.   |

#### OBSERVAÇÕES:

\* Este cronograma poderá sofrer alterações, conforme necessidades do curso.

## 6. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

A disciplina será conduzida com aulas expositivas/dialogadas discutindo os itens de cunho teórico e com apresentação das melhores práticas. Serão trabalhados exercícios diretamente em sala de aula. Eventualmente, os alunos deverão desenvolver, como forma de avaliação processual, exercícios fora de sala de aula. Espera-se que a disciplina forneça aos alunos condições de criar, executar e avaliar projetos nas mais diversas áreas do conhecimento.

## 7. AVALIAÇÃO DO PROCESSO DE ENSINO-APRENDIZAGEM

Uso de abordagens tais como: prova teórica, trabalhos extra-classe entre outros. As avaliações serão agrupadas em dois momentos (conforme instrução normativa No. 001/Prograd/2010) Notas Parciais 1 e 2 (NP1 e NP2, respectivamente). A NP1 será composta por duas avaliações (prova P1 e trabalho T1) com o seguinte cálculo:  $NP1 = (P1 + T1) / 2$ . A NP2 será composta por duas avaliações (trabalho T2 e trabalho T3) desenvolvidos durante o curso, seguindo o seguinte cálculo:  $NP2 = (T2 + T3) / 2$ . A média final (MF) será calculada como  $MF = (NP1 + NP2) / 2$ . Para cada Nota Parcial será realizada uma recuperação de nota, e esta será substitutiva da nota original.

- A avaliação do acadêmico será realizada em conformidade com este Plano de Ensino e com a Orientação Normativa 001/PROGRAD/2010, de 12 de maio de 2010.

## 8. REFERÊNCIAS

### 8.1 BÁSICAS:

BUARQUE, Cristovam. **Avaliação econômica de projetos**: uma apresentação didática. Rio de Janeiro: Campus, 1994. 266 p.



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2014.1

CONTADOR, Claudio Roberto. **Projetos sociais: avaliação e prática: impacto ambiental, externalidades, benefícios e custos sociais.** 4. ed. São Paulo: Atlas, 2000. 375 p.

KEELLING, Ralph. **Gestão de projetos: uma abordagem global.** São Paulo: Saraiva, 2002. 293 p.

KERZNER, Harold. **Gestão de projetos: as melhores práticas.** 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006. 821 p.

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Administração de projetos: como transformar ideias em resultados.** 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010. 396 p

VARGAS, Ricardo Viana. **Gerenciamento de projetos: estabelecendo diferenciais competitivos.** 7. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009. 236 p.

#### 8.2 COMPLEMENTAR:

CANDIDO, Roberto et al. **Gerenciamento de projetos.** Curitiba, PR: Aymar, 2012. 120 p.

CARVALHO, Claudinê Jordão de; UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA. **Elaboração e administração de projetos.** Florianópolis, SC: UFSC, Departamento de Ciências da Administração, 2010. 146 p.

CLEMENTE, Ademir. **Projetos empresariais e públicos.** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2008. 343 p.

DINSMORE, Paul Campbell; CAVALIERI, Adriane. **Como se tornar um profissional em gerenciamento de projetos.** 4. Ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2011. 383 p

DINSMORE, Paul Campbell; SILVEIRA NETO, Fernando Henrique da. **Gerenciamento de projetos e o fator humano: conquistando resultados através das pessoas.** Rio de Janeiro: Qualitymark, 2007. 179 p

DUFUMIER, Marc. **Projetos de desenvolvimento agrícola: manual para especialistas.** 2. ed. Salvador, BA: EDUFBA, 2010. 326 p.

MENEZES, Luís César de Moura. **Gestão de projetos.** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2009. 242 p.

MEREDITH, Jack R; MATEL, Samuel J. **Administração de projetos: uma abordagem gerencial.** 4. ed. Rio de Janeiro, RJ: LTC, 2003. 425 p.



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2014.1

SILVA, Newton José Rodrigues da. **Dinâmicas de desenvolvimento da piscicultura e políticas públicas:** análise dos casos do Vale do Ribeira (SP) e do Alto Vale do Itajaí (SC). São Paulo: Unesp, 2008. 240 p.

VALERIANO, Dalton L. **Moderno gerenciamento de projetos.** São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005. 265 p.

VALLE, André. **Fundamentos do gerenciamento de projetos.** 2. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2010. 172 p.

VARGAS, Ricardo Viana. **Manual prático do plano de projeto:** utilizando o PMBOK® guide. Rio de Janeiro: Brasport, 2009. 230p.