



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2012.1

## PLANO DE ENSINO

### 1. IDENTIFICAÇÃO

Curso: **Administração**

Componente curricular: **Administração de Custos**

Fase: **4ª.**

Ano/semestre: **2012.1**

Número de créditos: **4**

Carga horária (hora/aula): **72**

Carga horária (hora/relogio): **60**

Professor: **Charles Albino Schultz** (contato e-mail: [charles.schultz@uffs.edu.br](mailto:charles.schultz@uffs.edu.br))

Atendimento ao aluno: Terças-feiras (15H00-20H00), quintas-feiras (14H00-18H00).

### 2. OBJETIVO GERAL DO CURSO

O curso de Administração (linha de formação em pequenos empreendimentos e cooperativismo) da Universidade Federal da Fronteira Sul tem como objetivo formar o profissional-administrador dotado de capacidade analítica e empreendedora, com visão sistêmica da organização, para constituir-se em agente de mudança e transformação social tendo em vista a responsabilidade e ética coletiva, presente e futura, comprometidos ainda com os processos de cooperação voltados para o desenvolvimento econômico regional integrado e sustentado.

### 3. EMENTA

Introdução à teoria geral de custos: da contabilidade geral à gerencial. Terminologia aplicável a custos: classificação dos custos. Custeio por absorção. Custeio baseado em atividades. Custos diretos: materiais diretos e mão de obra direta. Produção conjunta. Custeio Variável: margem de contribuição e tomada de decisões. Comportamento dos custos. Ponto de equilíbrio. Métodos de custeio. Custos para controle. Custos para decisão. Aspectos técnicos e práticos de sistemas de custos.

### 4. OBJETIVOS

Constituem-se objetivos desta disciplina: Habilitar o aluno do curso de Administração a calcular o custo dos produtos em diferentes segmentos econômicos, visualizando-o como um importante instrumento no processo de avaliação de estoques, controle e tomada de decisões.

### 5. CRONOGRAMA E CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

Data	H. de início / n. aulas	Conteúdo	C.H. Acumulado
01/03	19H10 / 4 aulas	Apresentação da disciplina e do plano de ensino. <b>A empresa moderna</b> [Novo ambiente competitivo. A empresa moderna. Os desperdícios da empresa.].	4
02/03	19H10 / 4 aulas	<b>Conceitos básicos de custos.</b> [A contabilidade de custos. Definições básicas. Classificação de custos. Modelos.]	8
08/03	19H10 / 4 aulas	<b>Sistemas de custos</b> [Princípios e métodos de custeio. A harmonia entre os sistemas de gestão e de custos. Princípios de custeio. O custeio ideal e a empresa moderna. Análise de desperdícios.]	12
09/03	19H10 / 4 aulas	<b>Custos - conceitos adicionais</b> [Introdução. Critérios de avaliação de estoques. Custeio por ordem e custeio por processo. Custos conjuntos.] <b>Os encargos sociais e trabalhistas</b> <b>A MOD é fixa ou variável?</b>	16
15/03	19H10 / 4 aulas	<b>Análise custo-volume-lucro</b> [As decisões de curto-prazo. Margem de contribuição. Análise com fator limitante. Ponto de equilíbrio. Ponto contábil, econômico e financeiro. Margem de segurança. Ponto de fechamento. Empresas multiprodutoras. <b>Ponto de equilíbrio em empresas multiprodutoras.</b>	20
22/03	19H10 / 4 aulas	<i>Continuação.</i>	24

29/03	19H10 / 4 aulas	<b>Custeio direto e mix ótimos</b> [Programação linear. <i>Mix</i> ótimo e custos fixos específicos.]	<b>28</b>
05/04	19H10 / 4 aulas	<i>Continuação.</i>	<b>32</b>
12/04	19H10 / 4 aulas	<b>Método dos centros de custos</b> [Introdução. Centros de custos. A alocação em múltiplos estágios. As etapas do método. A distribuição primária. A distribuição secundária. A matriz de custos. A distribuição final. O método RKW e o custeio ideal.]	<b>36</b>
19/04	19H10 / 4 aulas	<i>Continuação.</i>	<b>40</b>
26/04	19H10 / 4 aulas	<b>PROVA I (19H10-20H50).</b> <b>Custeio baseado em atividades (ABC)</b> [Introdução. Histórico. Noções iniciais. Custos de complexidade. As etapas do ABC. O ABC e o custeio ideal. Comentários sobre o ABC.]	<b>44</b>
03/05	19H10 / 4 aulas	<b>Prova de recuperação NP1 (19H10-20H50).</b> <i>Continuação</i> <i>Obs.: aula normal aos que não fizerem a recuperação.</i>	<b>48</b>
10/05	19H10 / 4 aulas	<i>Continuação</i>	<b>52</b>
17/05	19H10 / 4 aulas	<b>Contabilidade de ganhos</b> [Histórico. A meta da empresa e as medidas de desempenho. A crítica à contabilidade de custos. As cinco etapas da TOC. Comentários sobre a contabilidade do ganho.]	<b>56</b>
24/05		<b>SEMANA ACADÊMICA DE ADMINISTRAÇÃO***</b>	
31/05	19H10 / 4 aulas	<b>Custo padrão</b> [Custos para controle. A fixação dos padrões. Análise dos custos de matéria-prima. Exemplo ilustrativo. O custo padrão e o custeio ideal.]	<b>60</b>
14/06	19H10 / 4 aulas	<i>Continuação</i>	<b>64</b>
21/06	19H10 / 4 aulas	<b>Custo e preço: obviedades e incertezas</b> [Introdução. Formação de preço no mercado. Diferenciação de produtos, concentração da oferta e regulação. Ciclo de vida dos produtos. O custo variável médio. Cuidados com o custo unitário. <i>Mark-up.</i>	<b>68</b>
28/06	19H10 / 4 aulas	<i>Continuação</i> <b>PROVA II (19H10-20H50)</b>	<b>72</b>
A definir	19H10	<b>Recuperação NP 2</b>	
14/07		Divulgação do resultado final.	

**OBSERVAÇÕES:**

\* Este cronograma poderá sofrer alterações, conforme necessidades do curso.

\*\* O Projeto Integrador (PI) foi instituído pelo Colegiado de Curso visando agregar, ao acadêmico, competências de análise crítica interdisciplinar. O PI será apresentado à turma até o final de um mês de aula. O desempenho do acadêmico no projeto será utilizado na composição da nota de todas as disciplinas, respeitando os pesos atribuídos por cada professor.

\*\*\* De 15 a 17 de maio teremos a Semana de Administração.

**6. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS**

A metodologia se baseará em aulas expositivas com o uso de exemplos e exercícios simulados ou baseados em casos reais. A realização dos exercícios de fixação prática, em sala e extrassala, se apresenta como imprescindível.

Para o acompanhamento das aulas o aluno deverá providenciar material indicado e material de apoio (livros, artigos, apostilas, etc.) que tratem sobre os assuntos elencados no conteúdo programático. A leitura dos pontos antes das aulas é relevante.

Além disso, é importante que o aluno traga às aulas uma calculadora de qualquer tipo, inclusive nas avaliações.

Ao final da disciplina os alunos devem ser capazes de identificar, classificar, apurar e alocar custos a produtos e serviços, analisar e tomar decisões sobre viabilidade econômica e financeira de atividades, produtos, linhas de produtos e de empresas.

## 7. AVALIAÇÃO DO PROCESSO DE ENSINO-APRENDIZAGEM

Os critérios de avaliação adotados nesta disciplina têm como objetivo verificar o alcance dos resultados esperados da aprendizagem, conforme detalhados anteriormente. O resumo das avaliações é apresentado no Quadro abaixo.

Item	Peso	Cronograma
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ NP1</li> <li>Prova I (Pr1)</li> <li>Atividades avaliativas (AA1)</li> <li><b>Fórmula: NP1= (Pr1 x 0,6) + (AA1 x 0,4)</b></li> </ul>	60,0% 40,0%	10/05/2012 – 19H10-20H50 Diversos
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ NP 2</li> <li>Prova II (Pr2)</li> <li>Atividades Avaliativas (AA2)</li> <li>Trabalho de conclusão da disciplina (TC)</li> <li><b>Fórmula: NP2 = (Pr2 x 0,45) + (AA2 x 0,2) + (TC x 0,35)</b></li> </ul>	45,0% 20,0% 35,0%	05/07/2012 – 19H10-20H50 Diversos 05/07/2012 – 19H10
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Recuperação NP1 (NP1rec)</li> <li>▪ Recuperação NP2 (NP2rec)</li> <li><b>Fórmula: NP1final = NP1 x 0,6 + NP1rec x 0,4</b></li> <li><b>Fórmula: NP2final = NP2 x 0,6 + NP2rec x 0,4</b></li> </ul>		24/05/2012 – 19H10-20H50 13/07/2012 – 19H10-20H50

Detalhamento das avaliações:

### PROVAS

1. As provas serão individuais, sem consulta a material de qualquer espécie, compostas por questões conceituais descritivas e/ou objetivas, análises e/ou soluções de problemas.
2. Durante as provas o aluno somente poderá usar: caneta, lápis, borracha e calculadora. Todos os demais materiais devem permanecer guardados durante toda a prova.
3. É vedado o uso de celular na função calculadora.
4. Não é permitido o empréstimo de material durante as provas.
5. Somente terão direito a segunda chamada os casos previstos no regulamento de graduação.

### ATIVIDADES AVALIATIVAS

1. As atividades avaliativas poderão ser compostas por trabalhos ou testes.
  2. As atividades poderão ser realizadas durante as aulas, conforme a oportunidade e necessidade, ou extrassala.
  3. As atividades terão pesos diferentes, conforme o seu grau de dificuldade.
  4. Todas serão corrigidas com notas de 0,0 a 10,0 pontos.
  5. A nota final do bimestre será obtida por meio da média ponderada entre os pesos e as notas obtidas.
- **As atividades avaliativas em sala**
    1. Poderão ser com ou sem consulta ao material, conforme critério do professor.
    2. Quando a atividade for sem consulta a data da avaliação será divulgada via Moodle com 7 dias de antecedência.
    3. Alunos faltantes terão os pontos proporcionais a avaliação perdida transferidos para a nota da Prova. Deste modo, estas avaliações não terão “segunda chamada”.
    4. Alunos presentes no dia da avaliação e que não fizerem a avaliação terão nota atribuída igual a zero (0,0) e não terão nova oportunidade avaliativa.
  - **As atividades avaliativas extrassala**



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2012.1

1. Serão informadas aos alunos em sala ou via Moodle ou em sala de aula.
2. O prazo mínimo de entrega será de 7 dias.
3. A forma de entrega – prazos, formas e formatos – serão comunicados juntamente com a atividade.
4. Alunos que não estiverem presentes no dia da comunicação da atividade também devem realizar e entregar estas atividades.
5. Trabalhos entregues fora do prazo limite ou não entregues terão nota atribuída igual a zero (0,0).
6. Trabalhos com plágio em qualquer nível, cópias ou outros meios que infrinjam direitos autorais bem como formas de enganar ou prejudicar a avaliação também terão atribuídas notas igual a zero (0,0).

#### TRABALHO DE CONCLUSÃO DA DISCIPLINA

1. O aluno deverá elaborar, durante o semestre, um trabalho aplicado a uma empresa, produto, serviço, situação, evento, etc.
2. O trabalho será na forma de artigo composto de: introdução, revisão bibliográfica, metodologia, desenvolvimento, conclusão e referências bibliográficas.
3. A elaboração dos artigos será acompanhada pelo professor periodicamente de modo a orientar o desenvolvimento dos trabalhos.
4. O trabalho deverá ser entregue obrigatoriamente em formato digital com extensão do tipo .doc, .rtf ou .odt via Moodle.
5. O não cumprimento destes quesitos desqualifica o trabalho e será atribuída nota igual a 0,0.
6. Na avaliação serão considerados os seguintes quesitos: relevância do tema, clareza do objetivo, adequação científica da estrutura do texto, consistência dos aspectos teóricos, clareza no desenvolvimento dos objetivos, fundamentação das conclusões e contribuição para a área de conhecimento.
7. Será fornecido um modelo na forma de arquivo para auxiliar na elaboração do texto.
8. OBS: Plágio é crime. Trabalho com plágio, parcial ou integral, desqualifica o trabalho que terá atribuída nota igual a 0,0.

#### PROJETO INTEGRADOR

1. A nota referente ao projeto integrador será integrada às notas das Atividades Avaliativas.
- A avaliação do acadêmico será realizada em conformidade com este Plano de Ensino e com a Orientação Normativa 001/PROGRAD/2010, de 12 de maio de 2010.

#### 6. REFERÊNCIAS

##### 8.1 BÁSICAS:

HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M. **Gestão de custos: contabilidade e controle**. São Paulo: Pioneira, 2001.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Análise de custos**. São Paulo: Atlas, 1987.

LEONE, George Sebastião Guerra. **Curso de contabilidade de custos**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

MAHER, Michael. **Contabilidade de Custos: criando valor para a administração**. São Paulo: Atlas, 2001.

MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos**. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

SANTOS, Joel José dos. **Análise de custos: um enfoque gerencial com ênfase para custeamento marginal**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1990.



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2012.1

## 8.2 COMPLEMENTAR:

BORNIA, Antonio Cezar. **Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas.** Porto Alegre: Atlas, 2010.

BRIMSON, James A. **Contabilidade por atividades.** São Paulo: Atlas, 1996.

CHING, Hong Yuh. **Gestão Baseada em custeio por atividades.** São Paulo: Atlas, 1995.

KAPLAN, Robert S., COOPER, Robin. **Custo e desempenho: administre seus custos para ser mais competitivo.** São Paulo: Futura, 1998.

NAKAGAWA, Masayuki. **ABC: custeio baseado em atividades.** São Paulo: Atlas, 1998.

SOUZA, Alceu; CLEMENTE, Ademir. **Gestão de custos: aplicações operacionais e estratégicas.** São Paulo: Atlas, 2007.

SANTOS, Joel José dos. **Formação de preços e do lucro empresarial.** 2. ed. São Paulo: Atlas, 1988.

SHANK, John K.; GOVINDARAJAN, Vijay. **A revolução dos custos: como reinventar e redefinir sua estratégia de custos para vencer em mercados crescentemente competitivos.** Rio de Janeiro: Elsevier/Campus, 1997.